

[View this email in your browser](#)



Newsletter (édition n° 97)

Quoi de neuf au sein de la communauté EXEBEL?

Des témoignages personnels aux sorties inspirantes, en passant par des partenaires sectoriels solides : cette newsletter regorge d'idées pour rester connecté·e avec d'ancien(ne)s collègues du secteur de l'énergie.

Bonne lecture.



Où va-t-on ?

Chers membres,

Dans un monde qui change en permanence et dans lequel les mutations et les transformations se succèdent à un rythme de plus en plus accéléré, il nous est parfois très difficile de suivre les mouvements qui sont très largement répercutés au niveau des médias.

Ainsi, le monde de l'énergie ne fait pas exception à cette règle. Les nombreux conflits internationaux, le blocage du Détroit d'Ormuz, les dérèglements géopolitiques, les changements climatiques, tout cela nous fait prendre conscience quotidiennement de la nécessité de modifier nos pratiques industrielles, et nos comportements individuels et collectifs.

Depuis les prémisses de la Responsabilité Sociétale des Entreprises (RSE), plus tard appelée ESG « (Environmental – Social and Good Governance ») dans les années nonante et l'avènement des 17 Objectifs de Développement Durable (ODD) promulgués par les Nations-Unies en 2017, il est désormais clair que le monde de demain ne sera pas/plus comme celui d'hier et d'aujourd'hui. Un « Back to the Future » (dans le domaine des énergies) ne se matérialisera jamais.

Subrepticement nous constatons que des pistes différentes sont entamées: la découverte de gisements potentiellement gigantesques d'hydrogène blanc dans les sous-sols français et belges, la cession potentielle des centrales nucléaires belges d'ENGIE à l'Etat, l'avènement de carburants et de combustibles verts, l'énergie sous-marine des marées via des hydroliennes, ... Le Monde de l'Energie est forcé de s'adapter aux circonstances présentes et d'anticiper les scénarii potentiels du futur, tout comme «on ne fait pas d'omelette sans casser des œufs», ces mutations vont nécessiter l'abandon de certaines technologies longtemps perçues comme immuables, et des investissements conséquents non seulement des Etats, mais également de l'Industrie et des particuliers.

La récente étude de l'AIE (l'Agence Internationale de l'Energie) de juin 2025 l'a démontré: plus de 3,300 milliards de dollars seront indispensables par an dans les années à venir au niveau mondial rien que pour amorcer le virage vers un mix énergétique efficace, durable, vert et soucieux de notre environnement. Ces bouleversements de gigantesque amplitude exigent que nous changions aussi nos habitudes de production, de distribution, de consommation et d'évaluation.

Sommes-nous prêts? Non...pas encore!

Et c'est bien là le nœud de tout le problème, lors d'une conférence organisée sur ce thème par la Banque d'Affaire Edmond de Rothschild dans les locaux de John Cockerill à Seraing en novembre 2024 réunissant des entreprises comme ENGIE, Total Energies, BMW, SIEMENS, le Port d'Anvers-Zeebrugge, ... la quasi-totalité des intervenant(e)s s'accordait sur la nécessité du changement de paradigme, mais tous

convenaient de l'impréparation actuelle de nos dirigeants politiques, industriels et européens face à de tels enjeux.

Ce changement débute par une inversion des mentalités et des habitudes vers l'acceptation de l'idée qu'il nous faudra tous mettre la main au portefeuille pour endiguer les risques d'un « black out ». Tout commence à l'échelle de chacun d'entre nous!

Bonnes vacances d'été !

Jacques SPELKENS
Président de l'ASBL **EXEBEL**

L'Energie en mouvement

intéressant, enrichissant, pertinent



L'État belge et le groupe ENGIE entament des négociations exclusives pour l'acquisition des activités nucléaires d'ENGIE par la Belgique.

L'État belge (« BEGOV »), ENGIE S.A. (« ENGIE ») et Electrabel NV/SA (« Electrabel ») ont annoncé le 30/04/2026 la signature d'une lettre d'intention définissant le cadre de négociations exclusives concernant l'acquisition potentielle par l'État belge de l'intégralité des activités nucléaires d'ENGIE et d'Electrabel (la « Transaction »).

La Transaction envisagée couvre l'ensemble des activités nucléaires actuellement détenues et exploitées par ENGIE, Electrabel et leurs filiales, incluant l'intégralité du parc nucléaire composé de sept réacteurs, le personnel concerné, toutes les filiales nucléaires, ainsi que tous les actifs et passifs associés, y compris les obligations de démantèlement et de déclasserement.

Cette initiative reflète la décision stratégique du gouvernement belge d'assumer la propriété directe des actifs nucléaires du pays, conformément à son ambition de prolonger l'exploitation des réacteurs nucléaires existants et de développer de nouvelles capacités nucléaires en Belgique. Ce faisant, le gouvernement belge prend sa responsabilité sur le futur énergétique à long terme de la Belgique, avec pour objectif de bâtir une activité financièrement et économiquement viable, soutenant la sécurité d'approvisionnement, les objectifs climatiques, la résilience industrielle et la prospérité socio-économique.

Conformément à la lettre d'intention, l'État belge mènera un examen complet (due diligence) des activités nucléaires. Les parties négocieront de bonne foi dans le but de conclure, d'ici au 1er octobre 2026, un protocole d'accord définissant les principales modalités et conditions de la Transaction. Les parties expriment leur intention que la Transaction envisagée n'ait pas d'impact indu, ni négatif ni positif, sur la situation financière globale d'ENGIE et d'Electrabel.

Dans l'attente de l'issue des négociations, les parties ont convenu de dispositions provisoires appropriées afin de préserver la valeur et l'intégrité des activités nucléaires, incluant la suspension des travaux de démantèlement et de déclassement en cours, afin d'assurer que toutes les options restent ouvertes pour l'État belge.

ENGIE réaffirme son engagement à accompagner et soutenir les employés concernés tout au long de ce processus, par un dialogue continu avec les représentants du personnel et la mise en place de mesures de soutien adaptées à l'avancement des discussions.

La signature de la lettre d'intention ne constitue pas un engagement ferme de conclure la Transaction. La réalisation de la Transaction reste soumise, entre autres, à la négociation et à la signature d'accords définitifs ainsi qu'à l'obtention des autorisations requises de la part des parties tierces et réglementaires.

Anne-Sophie Hugé
Head of External Corporate Communication

Contribution par: René Proveur



75 % de l'éclairage public flamand est désormais équipé de LED

Aujourd'hui, trois quarts de l'éclairage public en Flandre fonctionnent déjà grâce à la technologie LED. L'objectif est ambitieux: atteindre 100 % d'éclairage LED d'ici 2028.

En tant que gestionnaire des réseaux de distribution, Fluvius assure la gestion de l'éclairage public dans les villes et communes flamandes. Grâce à une collaboration étroite avec les autorités locales, cette transition s'est considérablement accélérée ces dernières années. La Flandre figure ainsi parmi les leaders européens, tant par la rapidité de déploiement que par l'ampleur du projet.

La technologie LED, un levier majeur de la transition énergétique

L'éclairage public représente l'un des postes de consommation énergétique les plus importants pour les pouvoirs publics. Son remplacement par des luminaires LED constitue donc un levier essentiel pour atteindre les objectifs climatiques et énergétiques de la Région flamande.

L'utilisation de LED, combinée à des programmes d'éclairage intelligents, permet de réduire la consommation d'énergie de plus de 42 %. Cela représente une économie annuelle d'environ 181,45 GWh, soit l'équivalent de la consommation électrique de près de 52.000 ménages. Cette diminution de la demande contribue également à une utilisation plus efficace du réseau électrique.

Pour Fluvius, il ne s'agit pas simplement de remplacer des lampes. Cette modernisation s'inscrit dans le cadre du programme « **Réseaux pour Demain** », qui prépare les infrastructures énergétiques à un avenir marqué par une production accrue d'énergies renouvelables, l'électrification des usages et le développement des technologies numériques.

Aujourd'hui, Fluvius gère plus de **700.000 points lumineux intelligents** en Flandre. Ceux-ci offrent notamment les possibilités suivantes :

- adaptation de l'intensité lumineuse, voire extinction temporaire lorsque les conditions de circulation le permettent ;
- pilotage précis par rue ou par zone ;
- surveillance et contrôle à distance ;
- maintenance et gestion plus efficaces.

Cette évolution démontre qu'une infrastructure publique moderne peut contribuer à la fois aux économies d'énergie, à la maîtrise des coûts et à la transition vers un système énergétique plus durable.

En savoir plus :

<https://pers.fluvius.be/75-van-vlaamse-openbare-verlichting-is-nu-led>

Contribution par: Guy Hanssens



Infrastructures des câbles offshore en mer du Nord

Cinq GRT européens étudient une coopération sur les infrastructures de câbles offshore en mer du Nord.

Madrid | Cinq gestionnaires de réseau de transport (GRT) européens, originaires de Belgique, du Danemark, d'Allemagne et des Pays-Bas, ont signé aujourd'hui un Memorandum of Understanding (MoU) à l'occasion de l'événement annuel WindEurope, organisé à Madrid. Leur objectif est d'améliorer l'abordabilité, l'efficacité et la fiabilité du système électrique de demain, en favorisant la coopération autour des infrastructures de câbles offshore en mer du Nord. La signature de ce MoU marque le début d'un effort conjoint à l'échelle européenne, visant à la robustesse structurelle des infrastructures critiques nécessaires à la réalisation de la transition énergétique. L'initiative est ouverte aux autres gestionnaires de réseau de transport membres du groupe Offshore TSO Collaboration (OTC), qui pourront rejoindre les cinq GRT participants à un stade ultérieur.

Les câbles offshore, un maillon essentiel du système énergétique

À mesure que la production éolienne offshore augmente et que les interconnexions entre les pays se multiplient, les câbles à haute tension installés sur les fonds marins deviennent un maillon de plus en plus crucial de l'approvisionnement électrique européen. Ces câbles représentent des assets complexes et stratégiques, indispensables à l'acheminement fiable de l'énergie renouvelable vers le continent. Ainsi, des incidents ou des interruptions prolongées peuvent mettre le système sous pression et avoir un impact tant social qu'économique.

Des efforts conjoints pour renforcer le système

En signant ce MoU, les cinq GRT (Elia en Belgique, Energinet au Danemark, 50Hertz en Allemagne et TenneT en Allemagne et aux Pays-Bas) s'engagent à étudier, pendant au moins un an, l'échange d'approches stratégiques et techniques. En partageant leurs connaissances en matière de procédures de réparation, de pièces de rechange et de détection des défauts, ainsi qu'en cartographiant conjointement les navires, matériaux et capacités techniques disponibles, ils entendent évaluer les possibles gains d'efficacité et synergies. L'objectif est d'aboutir à des réparations plus rapides et plus efficaces, avec un impact moins important sur le système électrique et des coûts associés réduits.

Une coopération structurée par l'intermédiaire de groupes de travail thématiques

Cette coopération prendra la forme de quatre groupes de travail thématiques, consacrés respectivement à la logistique des réparations, aux pièces de rechange et équipements, à la détection des défauts et au cadre juridique et financier. Chacun de ces thèmes joue un rôle clé dans la limitation des indisponibilités des systèmes de

câbles. En analysant conjointement quelles solutions sont modulables et quels moyens permettraient d'optimiser le déploiement des ressources, les GRT jettent les bases d'une approche alliant efficacité technique et valeur ajoutée réelle pour la société.

Perspectives

La signature de ce MoU à Madrid marque le point de départ d'un processus qui continuera à prendre forme au cours des prochains mois. Si la phase de faisabilité confirme qu'une approche conjointe offre des avantages significatifs, cet accord pourra évoluer en une coopération durable et structurelle. L'initiative est ouverte aux autres gestionnaires de réseau de transport membres du groupe OTC, qui pourront décider de la rejoindre ultérieurement.

« Avec le développement de l'éolien offshore, la fiabilité de nos câbles sous-marins devient de plus en plus cruciale. En unissant nos forces avec d'autres GRT, nous renforçons non seulement la solidité opérationnelle du réseau, mais nous veillons aussi à déployer les ressources de manière plus intelligente et à pouvoir réagir plus rapidement lorsque cela est nécessaire. Cette coopération est dans l'intérêt de toute l'Europe. »

Frédéric Dunon, CEO d'Elia

Contribution par: Michel Duluins

La voix de la communauté

analyses - récits - opinions

Les membres d'**EXEBEL** ont beaucoup à partager.

Dans cette rubrique, nous donnons la parole à celles et ceux qui font vivre notre communauté — à travers des points de vue personnels, des récits ou des opinions qui font réfléchir, sourire ou créer du lien.

👉 Vous souhaitez vous aussi contribuer ?

Contactez-nous via info@exebel.org.



Le train de la vie!

A la naissance, on monte dans le train et on rencontre nos parents et on croit qu'ils voyageront toujours avec nous. Pourtant à une station, nos parents descendront du train nous laissant seuls continuer le voyage.

Au fur et à mesure que le temps passe, d'autres personnes montent dans le train. Et ils seront importants : notre fratrie, amis, enfants, même l'amour de notre vie. D'autres démissionneront (peut-être même l'amour de notre vie) et laisseront un vide plus ou moins grand.

D'autres seront si discrets qu'on ne réalisera pas qu'ils ont quitté leurs sièges. Ce voyage en train sera plein de joie, de peines, d'attente, de bonjours, d'au-revoir et d'adieux.

Le succès est d'avoir de bonnes relations avec tous les passagers pourvu qu'on donne le meilleur de nous-mêmes. On ne sait pas à quelle station nous descendrons. Donc vivons heureux, aimons et pardonnons! Il est important de le faire. Lorsque nous descendrons du train, nous devrions ne laisser que de beaux souvenirs à ceux qui continuent leur voyage...

Soyons heureux avec ce que nous avons et remercions le ciel de ce voyage fantastique. Et si je dois descendre à la prochaine station, je suis content d'avoir fait un bout de chemin avec vous. Merci d'être un des passagers de mon train.

Je veux dire à chaque personne qui lira ce texte : je vous remercie d'être dans ma vie et de voyager dans mon train.

Contribution

par: René Proveur



Que pouvons-nous apprendre des Blue Zones ?

Pourquoi certaines personnes atteignent-elles naturellement l'âge de 100 ans, tout en restant en bonne santé et actives plus longtemps que la moyenne ?

C'est cette question qui a conduit des chercheurs à étudier plusieurs régions exceptionnelles du monde. Ces territoires ont été baptisés **Blue Zones** : des endroits où l'on trouve une concentration remarquable de centenaires qui jouissent d'une excellente qualité de vie.

Les Blue Zones les plus connues sont :

- Okinawa (Japon)
- La Sardaigne (Italie)
- Ikaria (Grèce)
- Nicoya (Costa Rica)
- Loma Linda (Californie, États-Unis)

Bien que séparées par des milliers de kilomètres, ces régions présentent des caractéristiques étonnamment similaires.

1. Bouger naturellement au quotidien

Dans les Blue Zones, les salles de sport ne sont pas indispensables. Les habitants restent actifs grâce à la marche, au jardinage, au vélo, aux tâches ménagères ou aux activités de plein air.

L'activité physique fait simplement partie de leur mode de vie.

2. Avoir une raison de se lever le matin

À Okinawa, on parle de *I'ikigai*, c'est-à-dire la raison qui donne du sens à sa vie. Les personnes qui ont un objectif ou un rôle à jouer dans leur communauté semblent conserver plus longtemps leur vitalité physique et mentale.

3. Manger simplement

L'alimentation est principalement composée de légumes, de fruits, de légumineuses, de céréales complètes et de fruits à coque.

La consommation de viande reste modérée et les repas sont généralement simples et préparés à partir de produits frais.

À Okinawa, une règle bien connue est le *Hara Hachi Bu* : arrêter de manger lorsque l'on est rassasié à environ 80 %.

4. Entretenir des liens sociaux forts

La famille, les amis et le voisinage occupent une place centrale.

De nombreuses études montrent que les personnes bénéficiant d'un réseau social solide sont souvent plus heureuses, moins stressées et vivent plus longtemps.

Une sortie entre amis, un repas partagé ou la participation à une association contribuent davantage à notre bien-être qu'on ne l'imagine parfois.

5. Prendre le temps de ralentir

Le stress fait partie de la vie, mais les habitants des Blue Zones ont développé des habitudes qui leur permettent de le gérer.

Il peut s'agir d'une promenade quotidienne, d'un moment de méditation, d'une sieste ou simplement d'un temps passé avec les proches.

Bien vieillir : un art de vivre

Le secret des Blue Zones ne réside ni dans un régime miracle ni dans une recette magique.

Il repose sur un équilibre simple : bouger régulièrement, cultiver des relations humaines, donner du sens à sa vie et apprécier les plaisirs simples du quotidien.

La plus belle leçon est peut-être celle-ci : bien vieillir ne commence pas à 80 ans.

Cela se construit jour après jour, à travers nos habitudes, nos choix et les liens que nous entretenons avec les autres.

Et la bonne nouvelle, c'est qu'il n'est jamais trop tôt — ni trop tard — pour commencer.

«Nous n'ajoutons pas seulement des années à la vie, mais surtout de la vie aux années.»

Contribution par: Anita Dierckx

Sortir et Explorer

bouger - découvrir - profiter

Envie de passer une belle journée en compagnie de visages familiers ?

Que vous aimez une bonne marche, une conférence inspirante ou une sortie culturelle, **chez EXEBEL, il y a toujours quelque chose à vivre.**

👉 **Attention** : toutes les activités sont réservées exclusivement aux membres d'EXEBEL.



2026: les événements à venir

Un aperçu de l'agenda

Envie de découvrir les prochaines activités au programme cette année ?



Les inscriptions se feront via des newsletters dédiées et via notre site, dès que toutes les informations pratiques seront disponibles.



Agenda 2026

18 Juin 2026

Tournoi de golf + initiation + dîner

17 novembre 2026

Concert de gala – Musique Royale des Guides

30 octobre 2026

Banquet de fin d'année

Ouvrez l'aperçu annuel et choisissez les activités qui vous tentent encore cette année

Vous n'avez pas pu être présent ? Consultez ici le compte rendu de nos dernières activités.

Assemblée Générale

Rétrospective • Décisions • Programme 2026 • Energy Assistance



Assemblée Générale 2026

Le 24 avril 2026, les membres d'EXEBEL se sont réunis à l'occasion de l'Assemblée Générale annuelle.

Cette rencontre a permis de revenir sur les réalisations de l'année écoulée, de présenter les principaux projets menés par l'association et de découvrir les activités prévues dans les mois à venir.

Les participants ont également eu le plaisir d'assister à une présentation passionnante de **Tony Moens** consacrée aux activités d'**Energy Assistance**. A travers de nombreuses illustrations et témoignages, il a expliqué comment l'organisation met son expertise au service de projets visant à améliorer l'accès à l'énergie dans différentes régions du monde.

Vous n'avez pas pu participer à cette réunion ou souhaitez consulter à nouveau les informations présentées ? Retrouvez ci-dessous les différents documents :

- [Compte rendu de l'Assemblée Générale](#)
- [Présentation des activités EXEBEL](#)
- Présentation d'Energy Assistance - à suivre

Nous remercions chaleureusement tous les membres présents pour leur participation et leur engagement fidèle au sein de notre association.

Personalia

Accueil et "in memoriam"



Bienvenue dans notre communauté

Nous avons le plaisir d'accueillir les nouveaux membres d'EXEBEL.

Ravis de vous compter parmi nous et de continuer, ensemble, à faire vivre les liens au sein du secteur.

Chantal De Schacht
Carine Vandenbosch
Marianne Olbrechts
René Claude
Jacques Forceville
Frans Heindryckx
Gilbert Bodengien
André Kennes
Paul Hautekiet

Nous vous souhaitons de nombreux beaux moments au sein de notre communauté.



“In Memoriam”

C'est avec respect et gratitude que nous rendons hommage à nos membres qui nous ont récemment quittés. Nos pensées vont à leurs familles et à leurs proches, et nous honorons leur mémoire.

Arsène De Beule
Herman Craen
Wilfried Samson
Jean Verbeeck
René Lambeau

Reposez en paix.



Pour conclure

Nous espérons que vous avez parcouru cette newsletter avec plaisir — peut-être avec un sourire, un souvenir ou “l'envie de ce qui vient”.

Que vous soyez tout nouveau membre, fidèle depuis de nombreuses années ou simplement attaché au secteur : **EXEBEL est là pour vous.**

Restez informé·e, inscrivez-vous à temps aux activités et... **à très bientôt**, lors de l'une de nos rencontres !

Bien cordialement,
L'équipe EXEBEL

Je deviens membre

Notre adresse email est:

info@exebel.org

EXEBEL

rue Levallois-Perret 23

1080 Bruxelles

👉 Vous ne souhaitez plus recevoir nos communications ? [unsubscribe](#)

